



**AIMS**  
Association Internationale  
de Management Stratégique

XXXII<sup>ème</sup> édition

# CONFÉRENCE DE L'AIMS

**STRASBOURG**  
7-9 juin 2023

Les mutations du management stratégique face aux défis  
écologiques, numériques et géopolitiques



# PROGRAMME GÉNÉRAL

## Activités pré-conférence

### Mardi 6 juin

14h00 – 15h00	Accueil des doctorants – Accueil café	Rue intérieure (niveau 0)
15h00 – 18h00	Les doctoriades	Bâtiment B - Salle B006
18h00 – 20h00	Apéritif des doctorants	Rue intérieure (niveau 0)

[>> Programme détaillé](#)

### Mercredi 7 juin

8h00 - 9h00	Accueil des participants – Accueil café	Rue intérieure (niveau 0)
8h30 - 12h00	Atelier doctoral	Bâtiment B
9h00 - 12h00	Atelier des cas	Bâtiment B
9h30 – 12h30	Atelier début de carrière (jeunes chercheurs)	Bâtiment B
12h00 - 13h30	Déjeuner pour l'atelier doctoral uniquement	Bâtiment B - Salle B301

Programme détaillé et salles :

[>> Atelier doctoral](#)

[>> Atelier des cas](#)

[>> Atelier début de carrière](#)

## Conférence AIMS 2023

### Mercredi 7 juin

12h30 - 13h45	Accueil des participants, remise des badges	Rue intérieure (niveau -1)
13h45 - 15h15	Conférence de Shaker ZAHRA Professeur de stratégie à l'Université du Minnesota "The role of Machine learning in strategy and innovation"	Bâtiment A Amphitêatre 4
15h15 – 15h45	<b>Pause café</b>	Rue intérieure (niveau 0)
15h45 – 17h15	Sessions parallèles et sessions thématiques	Bâtiment B
17h15 – 17h30	<b>Pause</b>	
17h30 – 19h00	Sessions parallèles et sessions thématiques	Bâtiment B
19h30	Soirée des amis sur la terrasse de l'Art'Café au Musée d'Art Moderne de Strasbourg	1 Place Hans-Jean-Arp

[>> Programme complet du mercredi](#)

Programme détaillé et salles :

[>> Sessions parallèles 1](#)

[>> Sessions thématiques 1](#)

[>> Sessions parallèles 2](#)

[>> Sessions thématiques 2](#)

# Conférence AIMS 2023

## Jeudi 8 juin

8h30 – 10h30	Sessions parallèles et sessions thématiques	Bâtiment B
10h30 – 11h00	Pause café	Rue intérieure (niveau 0)
11h00 – 12h15	Conférence de Sophie TREGER, Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg et Eloïse BROUSSIN, Initiatives Durables « L'écologie industrielle au Port de Strasbourg, 2ème port fluvial d'Europe »	Bâtiment A Amphithéâtre 4
12h15 – 13h45	Déjeuner	Parvis extérieur
13h45 – 15h30	Assemblée générale de l'AIMS Avec la participation de la compagnie de théâtre d'improvisation IMPRO alsace et remise des prix du CSP	Bâtiment A Amphithéâtre 4
15h30 – 16h00	Pause café	Rue intérieure (niveau 0)
16h00 – 17h30	Sessions parallèles et sessions thématiques	Bâtiment B
17h30 – 19h00	Meet the editors	Bâtiment A Amphithéâtre 4
19h30	Soirée de Gala au Grand Tigre Remise des prix du Comité Scientifique Local	5 rue du Faubourg National

[>> Programme complet du jeudi](#)

Programme détaillé et salles :

[>> Sessions parallèles 3](#)

[>> Sessions thématiques 3](#)

[>> Sessions parallèles 4](#)

[>> Sessions thématiques 4](#)

## Vendredi 9 juin

9h00 – 11h00	Sessions parallèles et sessions thématiques	Bâtiment B
11h00 -11h30	Pause café	Rue intérieure (niveau 0)
11h30 – 12h45	Conférence de Thierry MULHAUPT, chocolatier et propriétaire d'une plantation en Colombie « Cacao for Good, le cacao qui change le monde »	Bâtiment A Amphithéâtre 4
12h45 – 13h00	Clôture de la conférence	Bâtiment A Amphithéâtre 4
13h00 – 14h00	Déjeuner	Parvis extérieur

[>> Programme complet du vendredi](#)

Programme détaillé et salles :

[>> Sessions parallèles 5](#)

[>> Sessions thématiques 5](#)



### Espace éditeurs

*Rue intérieure (niveau 0)*

Rencontrez les représentants des éditeurs Cesim, DUNOD, EMS et Pearson.

[>> Plus d'informations](#)

### Vestiaire

*Bâtiment B - Salle B004*

Vous pouvez déposer vos vestes et bagages dans le vestiaire mis à disposition tout au long de la conférence.

### Connexion Wifi

#### Réseau Osiris

Login : conf-aims2023

Mot de passe : aims2023

Sélectionnez Osiris dans la liste des réseaux disponibles, une page va ensuite s'ouvrir où vous pourrez indiquer le login et le mot de passe. Cliquez ensuite sur « Submit » pour valider la connexion.

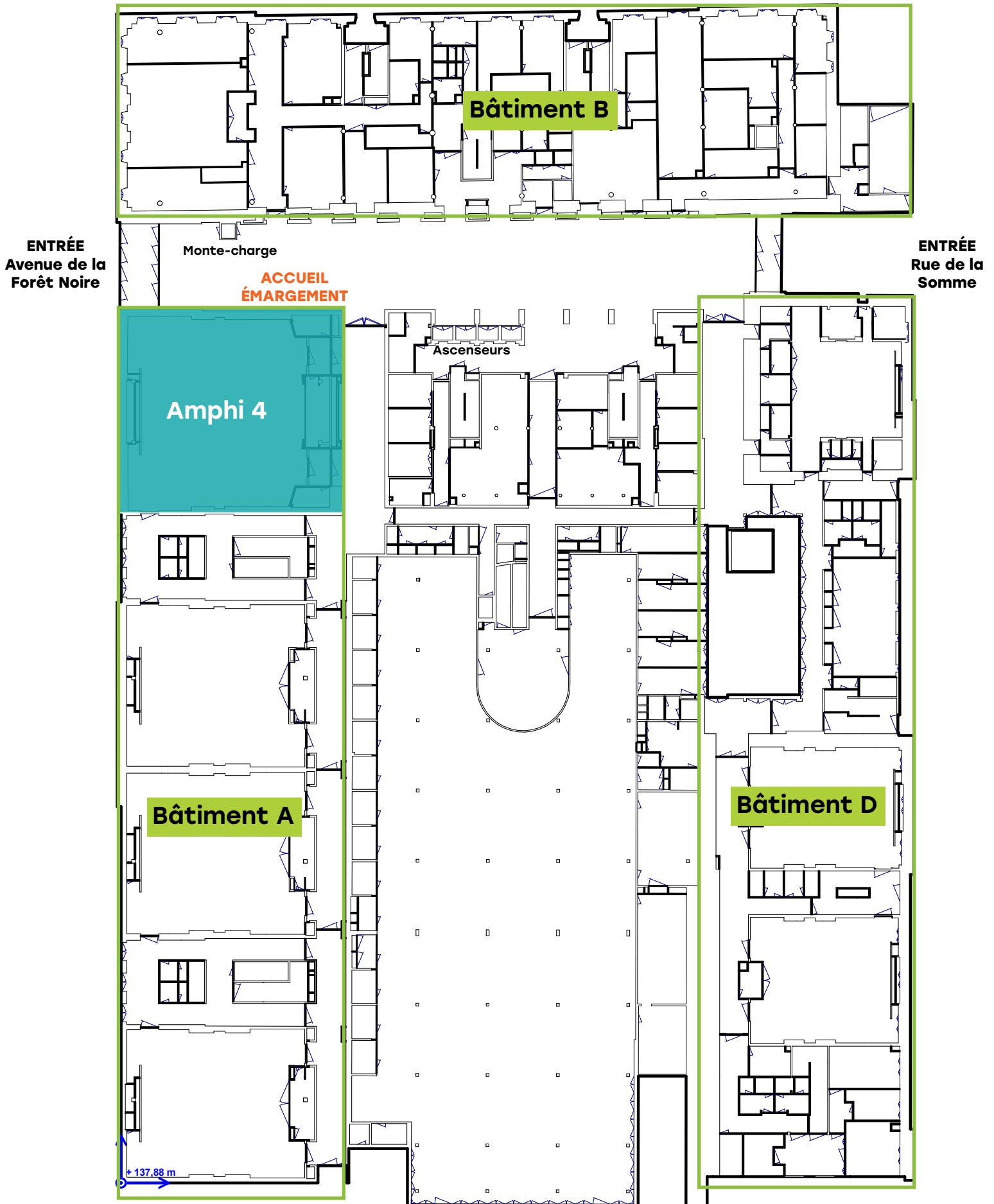
### Gourde et fontaines à eau

Une gourde vous est remise lors de l'émargement, que vous pourrez remplir dans plusieurs points d'eau disponibles en Amphitêatre 4 et en Rue intérieure (niveau 0).

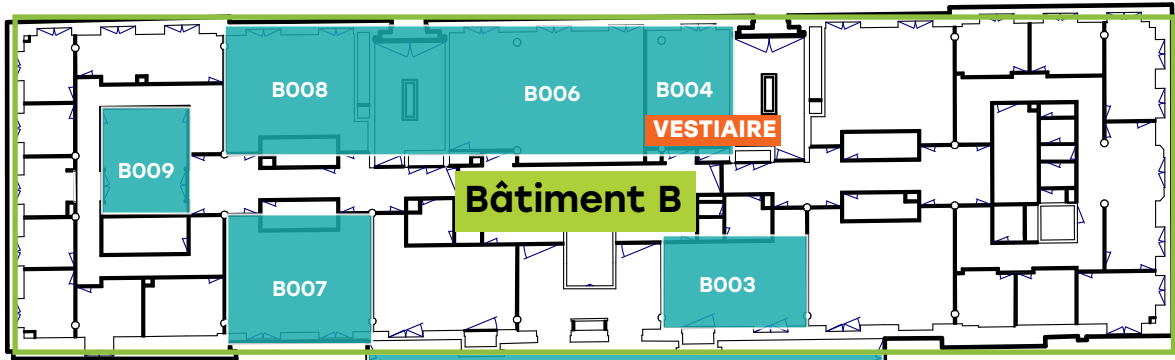
### Une question ?

Si vous rencontrez des problèmes de connexion au wifi ou si vous avez une question concernant le déroulé de l'événement, n'hésitez pas à demander à un membre du staff reconnaissable par un t-shirt blanc avec le logo AIMS dans le dos.

# Plan PEGE niveau -1



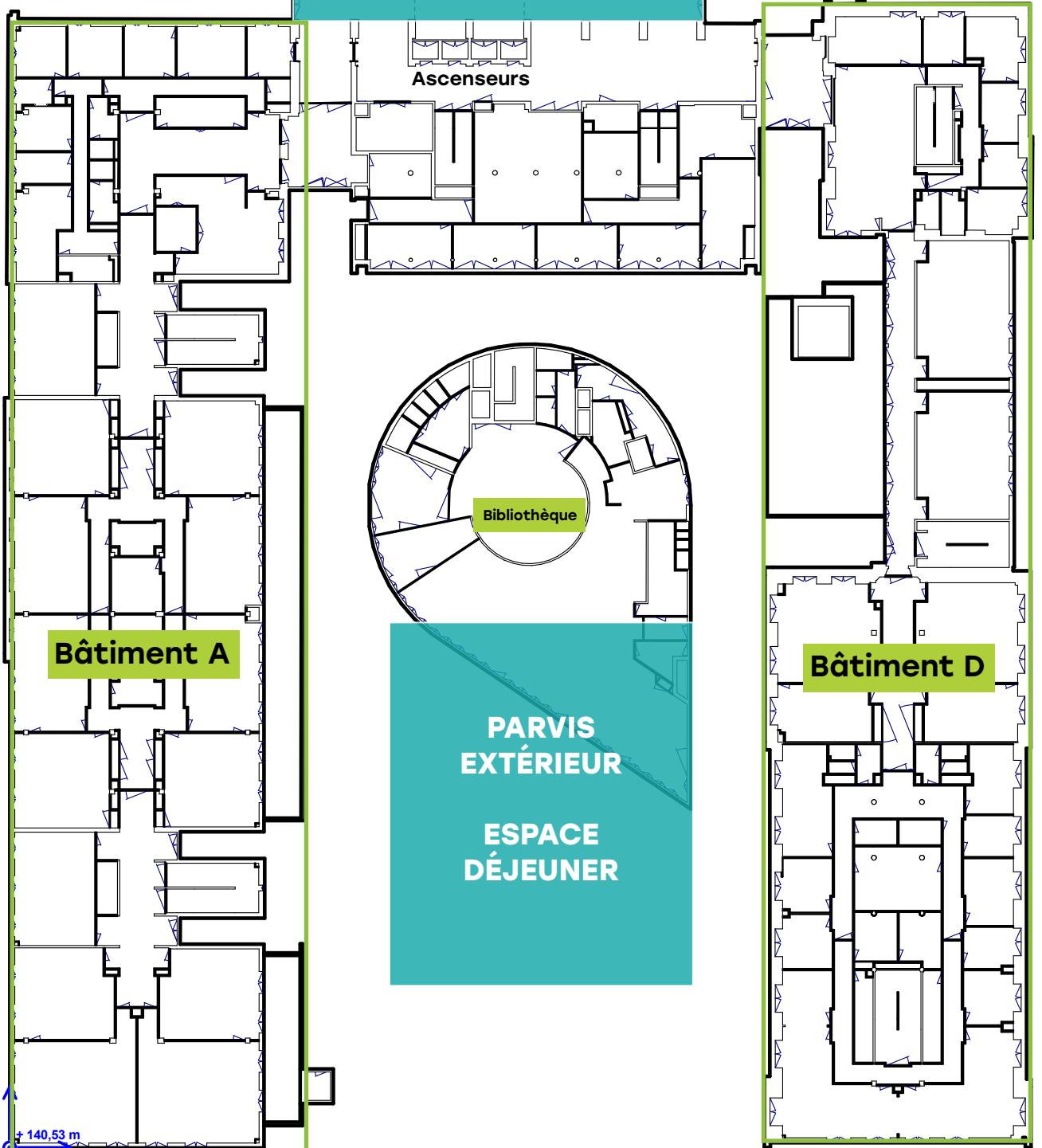
# Plan PEGE niveau 0



Avenue de la Forêt Noire

RUE INTÉRIÈRE

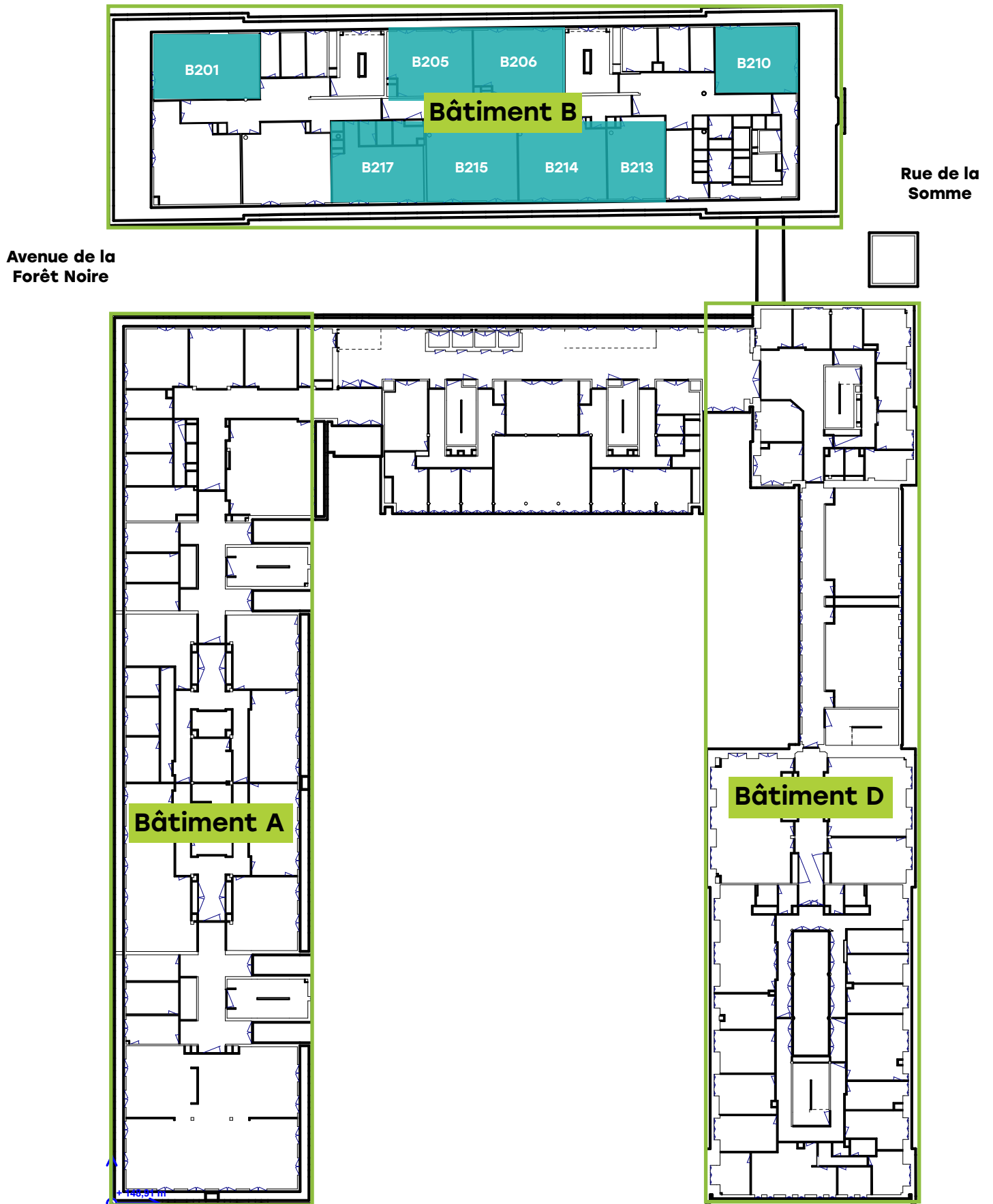
Rue de la Somme



± 140,53 m



## Plan PEGE niveau 2



## Les éditeurs

Cette année, nous avons la chance d'accueillir quatre maisons d'édition au sein de l'AIMS. Découvrez leurs best-sellers et/ou leurs nouveautés dans un espace dédié, devant le bâtiment B en rue intérieure (niveau 0).



Cesim, éditeur finlandais de Business Games, propose une gamme de 11 simulations en ligne qui offrent une expérience interactive unique à vos étudiants.

Les simulations Cesim sont conçues pour s'intégrer parfaitement à vos formations dans le domaine du management stratégique, et certaines intègrent également des notions de développement durable. Elles permettent à vos étudiants de mettre en pratique leurs connaissances, d'améliorer leurs compétences et de travailler en équipe. Les Business Games Cesim se distinguent notamment par leur modularité et s'adaptent à tous les publics, de post-bac à bac +5. Les fonctionnalités avancées disponibles pour les formateurs facilitent également le suivi et l'évaluation des étudiants.

Avec plus de 300 établissements clients en France, Cesim est un éditeur reconnu dans le domaine des Business Games. Chaque année, plus de 300 000 étudiants dans le monde se forment sur les solutions Cesim.

Pour en savoir plus : [www.cesim.com/fr](http://www.cesim.com/fr)



«Ouvert sur tous les domaines du savoir, DUNOD édite pour un large public des ouvrages d'enseignement supérieur, d'accompagnement professionnel et de culture générale, sous les marques DUNOD, Armand COLIN, INTERDITIONS et MAXIMA.

Editeur leader des Sciences et Techniques et de l'Entreprise, avec des marques fortes comme Mercator ou Strategor, DUNOD est également un acteur majeur des Sciences humaines et sociales, notamment en psychologie et psychanalyse, et en Histoire-Géographie, Lettres et sociologie (Armand COLIN). Il développe par ailleurs des collections pour les marchés des Concours, ainsi qu'une offre en Culture et Loisirs sur ses domaines de prédilection.

Créé il y a plus de deux siècles, DUNOD n'a jamais cessé d'innover pour proposer aujourd'hui un catalogue de plus de 4.000 ouvrages enrichi de 250 nouveautés par an, en version papier comme en format numérique.

Pour en savoir plus : <https://www.dunod.com/>



## L'ÉDITION, NOTRE VOCATION

EMS est une maison d'édition indépendante fondée en 1997 et basée à Caen, en Normandie. Notre spécialité est la publication d'ouvrages universitaires et professionnels orientés management et gestion pour les enseignants-chercheurs, les étudiants, mais aussi les consultants, les chefs d'entreprises, les salariés.

## NOTRE LIGNE ÉDITORIALE

Dans la mesure où l'entreprise est intimement liée à son environnement, nous éditons également des livres qui portent sur des thèmes de société. Nos ouvrages sont diffusés dans l'ensemble du monde francophone et régulièrement labellisés par la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises (FNEGE).

Fidèles à notre slogan, « apprendre aujourd'hui pour pratiquer demain », nous éditons des ouvrages et des revues dont la mission est d'enrichir la connaissance et le savoir-faire en matière de management et de gestion. Notre raison d'être est de proposer un savoir théorique ainsi que des outils et méthodes permettant à tous de se cultiver, d'élargir leur réflexion et de développer leur pratique professionnelle.

## DÉVELOPPEMENT ACTUEL

Aujourd'hui, le fonds éditorial d'EMS comporte 40 collections, 5 revues et plus de 600 auteurs nous font confiance. En 2023, 25 ouvrages EMS ont été labellisés par la FNEGE. Des prix ont été décernés à plusieurs de nos ouvrages.

Parmi nos collections : Grands auteurs, Les essentiels de la gestion, Nouvelles pédagogies, Pratiques d'entreprises, Questions de société, etc.

Pour en savoir plus : [www.editions-ems.fr](http://www.editions-ems.fr)



Leader mondial dans le domaine de l'éducation, notre ambition est d'aider chacun à progresser en apprenant tout au long de la vie.

À l'écoute des besoins des enseignants et des apprenants, nous développons une large gamme de contenus et de services, du manuel d'enseignement aux solutions numériques innovantes pour l'enseignement présentiel, hybride ou à distance. Quel que soit le format ou le contenu choisi, notre objectif est la réussite des étudiants. Les nouvelles technologies, la personnalisation des contenus, les outils d'évaluation, les contenus en français et en anglais apportent une grande richesse et une grande souplesse pour répondre au mieux aux besoins de chacun, écoles, universités, enseignants et étudiants.

Retrouvez toutes les informations sur notre offre de contenus et de services sur [www.pearson.fr](http://www.pearson.fr)

Téléchargez notre [catalogue 2023 de nouveautés en Enseignement Supérieur](#) / [catalogue 2023 de Global Editons](#) / [catalogue 2022-2023 d'ouvrages pour les professionnels](#)

Contactez et rencontrez notre équipe : [superieur.france@pearson.com](mailto:superieur.france@pearson.com)

**Mardi 6 juin de 15h00 à 18h00**  
**Salle B006 - Bâtiment B**

Cette année, au cours de ces Doctoriades, nous souhaitons aborder la diffusion des activités scientifiques des futurs docteurs durant et après leur thèse, avant de présenter les perspectives que peut leur offrir un post-doctorat en sciences de gestion. Ces deux interventions seront précédées d'une intervention sur l'histoire des sciences de gestion qui permettra d'apporter un éclairage original aux questionnements que peuvent avoir les doctorants sur la légitimité et la valorisation de leurs travaux.

### **Introduction : Histoire et Légimité(s) des sciences de gestion**

Intervenant : **Albert DAVID** (Université Paris Dauphine)

### **Intervention n°1 : Gérer la diffusion de ses activités scientifiques durant et après sa thèse**

Si l'écriture de la thèse reste un moment crucial, la diffusion, durant et après leur doctorat, des travaux constitutifs de leur thèse interroge régulièrement les doctorants. Cette intervention vise à essayer de les guider en apportant des réponses à des interrogations portant sur les supports de diffusion à privilégier (conférences, articles de recherche, de vulgarisation, chapitre d'ouvrages, etc.), les périodes de diffusion les plus appropriées (début, milieu, fin de thèse), les partenaires à mobiliser ou encore les manières de gérer les priorités de diffusion.

Animateur : **Laurent GARREAU**

Intervenant.e.s : **Alice FRISER** (Université du Québec) – **Angélique BREUILLOT\*** (ESSCA) - **Juliane ENGSIG\*** (Toulouse Business School)

### **Intervention n°2 : Les post-doctorats en sciences de gestion**

Aux cotés des potentiels employeurs des nouveaux docteurs en gestion présentés lors des Doctoriades 2022, le post-doctorat constitue une perspective de poursuite et d'approfondissement d'un travail doctoral souvent méconnue ou encore mal appréhendée en sciences de gestion. A travers la description des expériences de post-doctorants mais aussi d'encadrants de post-doctorats, cette intervention a pour objectif de faire le point sur les finalités d'un post doctorat en sciences de gestion (quel type de post-doc ? en France ou à l'étranger ? dans quel objectif ?) mais aussi sur ses pré-requis (la définition précise du projet, la recherche d'un établissement d'accueil, la recherche de financement, la préparation du séjour, etc.)

Animateur : **Jamal-Eddine AZZAM**

Intervenant.e.s : **Anne Sophie BARBE\*** (Aalto University – Helsinki) - **Amélie BOUTINOT** (Université de Strasbourg) - **Julien PENIN** (Université de Strasbourg)

*\*Intervention en distanciel*

Les Doctoriades est un évènement ouvert à l'ensemble des doctorants, gratuitement et sans processus de sélection. Il sera suivi d'un cocktail de 18h00 à 20h00.

**Mercredi 7 juin de 8h30 à 12h00**

L'atelier doctoral 2022 est organisé par le groupe « Atelier Doctoral et Doctoriade s » du Comité Scientifique Permanent de l'AIMS. Son objectif est d'aider les doctorant(e)s, inscrit(e)s en 2ème et 3ème année de thèse, à progresser dans leur travail doctoral en bénéficiant des conseils d'enseignants-chercheurs confirmés. Cet atelier leur permet de présenter leur projet et les principales questions qu'ils se posent, tant d'un point de vue théorique, que conceptuel ou méthodologique.

Pour cette édition 2023, 18 projets ont été retenus.

Il est organisé de la manière suivante :

- **8h30 - 9h30** Présentation projet de thèse 1
- **9h30 - 10h30** Présentation projet de thèse 2
- **10h30 - 11h00** Pause
- **11h00 - 12h00** Présentation projet de thèse 3

Chaque doctorant.e dispose de 10 minutes environ pour présenter son projet de thèse, avec ou sans support numérique. Le rapporteur fera ses commentaires et démarrera les échanges. Ces commentaires pourront être complétés par les deux autres rapporteurs de la session et par les autres doctorant.e.s. Il est en effet demandé aux doctorant.e.s de lire les projets de thèse du même atelier.

Veillez noter qu'un vidéoprojecteur sera à disposition dans chaque salle, mais il est préférable de venir avec son propre ordinateur.

**Atelier 1 – Business model et digital**

*Salle B217 - Bâtiment B*

1. **Nathan SORIN** – L'influence des business models utilisant l'IA sur la performance environnementale

Rapporteur : [Julien PÉNIN](#)

2. **Serge-Lopez WAMBA-TAGUIMDJE** - Développement des compétences dans l'innovation de modèles d'affaires à l'ère du Big Data Intelligence et rôle de l'écosystème local

Rapporteur : [Véronique SCHAEFFER](#)

3. **Bernard DUFFORT** - Business model des plateformes de crowdfunding et création de valeur : Proposition d'une typologie des plateformes de crowdfunding immobilier.

Rapporteur : [Amel ATTOUR](#)

**Atelier 2 – Territoire et gouvernance**

*Salle B009 - Bâtiment B*

1. **Cassandra DELORME** - Etude dynamique de dispositifs stratégiques sur un même territoire : le cas de deux parcours de santé

Rapporteur : [Thierry NOBRE](#)

2. **Eléonore LAVOINE** – L'évaluation de l'utilité sociale territoriale

Rapporteur : [Damien TALBOT](#)

3. **Inoussa COMPAORE** - Gouvernance en contexte de projets de développement international : sens, mesure et validité nomologique

Rapporteur : [Laurent MÉRIADE](#)

### Atelier 3 – Enjeux de durabilité pour les organisations

Salle B210 - Bâtiment B

1. **Pietro BELTRAMELLO** – Operationalizing bioeconomic embracing the knowledge dimension

Rapporteur : [Shaker A. ZAHRA](#)

2. **Charlotte HIPPY** - La transformation des organisations vers la durabilité à travers la certification B-Corp : une approche par les paradoxes

Rapporteur : [Anne-Sophie FERNANDEZ](#)

3. **Manon LAMBERT** - Quelles transformations stratégiques des entreprises dans la gestion des ressources naturelles ? Une opérationnalisation de la soutenabilité forte pour préserver et valoriser les ressources naturelles.

Rapporteur : [Thierry RAYNA](#)

### Atelier 4 – Analyse du travail et des pratiques

Salle B214 - Bâtiment B

1. **Léo BANCOU** – De l'être là à l'être-ensemble : À la recherche de la co-présence dans les modes de travail hybrides

Rapporteur : [Sébastien MAINHAGU](#)

2. **Juliette MAGNIERE** - Le travail identitaire des designers au sein d'une agence numérique : un processus 'sous contrôle' dans et à travers leurs pratiques quotidiennes

Rapporteur : [Stéphane PEZÉ](#)

3. **Rémy MONTARGES** – Managerial work as practices

Rapporteur : [Cécile BELMONDO](#)

### Atelier 5 – Les organisations entre imaginaire et pratiques

Salle B215 - Bâtiment B

1. **Justine BURILLER** – Questionner l'imaginaire de la croissance économique. Le cas de l'entrepreneuriat décroissant.

Rapporteur : [Anaïs HAMELIN](#)

2. **Marc-Emilien PONCET** - La construction d'une entreprise entre récit et pratique, Une analyse certalienne des Laboratoires Boiron

Rapporteur : [Sébastien LIARTE](#)

3. **Natalia AGREL** - Les pratiques du travail institutionnel au sein des événements configureurs de champs

Rapporteur : [Hélène DELACOUR](#)

### Atelier 6 – La stratégie pour toutes les organisations

Salle B213 - Bâtiment B

1. **Léa HOLM-JENSEN** - La régulation sociale du partage d'objets : ethnographie d'une organisation du champ de l'économie sociale et solidaire.

Rapporteur : [Alice FRISER](#)

2. **Yannick BASSOLE** - Hybridation du business model et changements organisationnels dans les organes de presse écrite à l'ère du numérique : étude multi-cas au Burkina Faso

Rapporteur : [Albéric TELLIER](#)

3. **Louise COLLING** – Le contrôle culturel comme levier pour le développement des organisations humanistes

Rapporteur : [Amélie BOUTINOT](#)

**Mercredi 8 juin de 9h à 12h**

Pour la deuxième année, l'AIMS propose de communiquer sur un cas pédagogique pendant un atelier pré-conférence dédié. Il s'agit durant cet atelier de présenter les éléments saillants du cas pédagogique et de profiter de retours d'autres auteurs de cas pédagogiques, afin d'améliorer le cas en vue d'une soumission à la deuxième édition du prix du meilleur cas pédagogique AIMS-CCMP.

Animateur : **Guillaume CARTON**

Il est organisé de la manière suivante :

- **9h-9h30** : Introduction et accueil des participants (salle B007)
- **9h30-11h** : échange entre participants (salles B003, B007 et B008)
- **11h-12h** : debrief et présentation du prix du meilleur cas AIMS/CCMP (salle B007)

Cas présentés :

**Groupe 1**

*Salle B003 - Bâtiment B*

- Arkose atteint des sommets  
**Guillaume CARTON, Rémi MONTARGES et Julia PARIGOT**
- La stratégie de fusion de Bayer avec Monsanto : incohérence comptable et financière ou nécessité stratégique ?  
**Gautier GOND et Aurélien RAGAIGNE**
- Kitto Katsu or Beyond good fortune: How KitKat conquered Japan  
**Emilie RUIZ et Emeline MARTIN**

**Groupe 2**

*Salle B007 - Bâtiment B*

- Makesense – actualiser le modèle social business  
**Louise LECOMTE et Louise CHARTOUNY**
- Inspirience – A strategy to get through the crisis  
**Adeline SCHERMAN LEROY**
- La désinstitutionnalisation d'une pratique : le cas de la fourrure animale  
**Louise LECOMTE et Justine LARUE**
- Volvic Volcanic eXperience – Responsabilité sociale des organisations et événements sportifs  
**Angeline PINGLOT**

**Groupe 3**

*Salle B008 - Bâtiment B*

- Ørsted : créer un champion des énergies renouvelables  
**Aurore HAAS**
- La gestion de la crise sanitaire COVID-19 dans le secteur humanitaire : Le cas de l'association Emmaüs Solidarité  
**Fadia KORBI**



**Mercredi 7 juin de 9h30 à 12h30**

*Bâtiment B - Salle B205*

Cet atelier est destiné aux doctorant.e.s en fin de thèse ou bien aux enseignants-chercheurs en début de carrière. L'objectif est de proposer des éléments de réflexion pour construire le développement de votre carrière, développer une trajectoire de recherche dynamique et fructueuse, établir des relations professionnelles, développer un réseau national de proximité et international, d'explorer les possibilités de collaborations futures,... le tout dans un environnement détendu et propice au partage d'expérience et d'entraide.

Cette année, cet atelier se déroulera autour de deux grandes thématiques.

### Thématique 1 : Préparer son recrutement

- Élaborer son dossier de candidature pour un poste ou pour la qualification au CNU
- Préparer son entretien de recrutement

Intervenants :

- Université : **Isabelle BOUTY**
- École : **Raphael MAUCUER**
- CNRS : **Nicola MIRC**
- International : **Jérémy MORALES**

### Thématique 2 : Comment développer de nouveaux projets de recherche après la thèse

- Comment créer son réseau ?
- Comment trouver des financements ?
- Comment construire son parcours de chercheur ?
- Comment mener un projet de recherche-action intervention (recherche partenariale avec les organisations) ?

Intervenants :

- Projets intra-université : **Julien PÉNIN**
- Projets collaboratifs : **Isabelle BOUTY**
- ANR : **Nicola MIRC**
- Recherche action / intervention : **Cédric DALMASSO**

### Les organisateurs de l'atelier

- **Fanny SIMON**
- **Pierre-Jean BARLATIER**
- **Isabelle Vandangeon-DERUMEZ**

Mercredi 7 juin

**Conférence : The role of Machine Learning in strategy and innovation**

13h45-15h15 - Amphithéâtre 4

Intervenant : **Shaker ZAHRA** (Université du Minnesota)

Shaker A. Zahra est titulaire de la chaire Robert E. Buuck d'entrepreneuriat et professeur de stratégie et d'entrepreneuriat à la Carlson School of Management de l'université du Minnesota.

Ses recherches portent sur l'entrepreneuriat d'entreprise et l'entrepreneuriat international, les capacités dynamiques dans les industries mondiales de la science et de la technologie.

**Sessions parallèles**

15h45-17h15 - Bâtiment B

**Session 1.1 La gestion des systèmes alimentaires**

Salle B003

Président.e de session : **Sophie BOLLINGER**

- Digitalization and Consumer Empowerment in the Food Market  
**Caroline GAUTHIER, Frédéric BALLY**
- The governance of local food systems through the lens of SDGs  
**Laurence GUILLAUMIE, David TALBOT, Samuel Eric KAMGANG, Olivier BOIRAL**
- Numérique, responsabilité sociétale des exploitations agricoles et bien-être des agriculteurs  
**Romane GUILLOT, Anne MIONE, Magali AUBERT**

**Session 1.2 Le rôle du manager**

Salle B007


Président.e de session : **Karine REVET**

- Qu'est-ce qu'un manager ?  
**Rémi MONTARGÈS, Isabelle BOUTY**
- Quand le développement de la réflexivité des managers sur le travail mène à l'évolution de leurs pratiques professionnelles et à la transformation de l'organisation  
**Claire VIOLLEAU, Bernard DUGUE, Johann PETIT**
- CEO Advice seeking and the Failure Escape: The Role of the CEO Entourage in Corporate Restructuring  
**Rachid ACHBAH** 🏆 🏆

**Session 1.3 Transformation digitale et capacités dynamiques**

Salle B008

Président.e de session : **Eric SCHENK**

- Decision-making as a microfoundation of dynamic capabilities: The role of intuitive and rational process  
**Gulsun ALTINTAS, Thomas LOILIER**
- The role of boundary spanning in corporate learning: the case of digital transformation in a German MNC   
**Barbara OFSTAD, Anne BARTEL-RADIC, Alain CUCCHI**
- Faire face aux barrières à l'innovation via les capacités dynamiques : naissance d'une plateforme numérique  
**Amel ATTOUR, Thomas CÔTE**


### Session 1.4 Management stratégique et soutenabilité Salle B201

Président.e de session : **Sophie MICHEL**

- Addressing sustainable urban mobility in multi-stakeholder meta-organizations: and institutional work perspective  
**Philippe COULOMBEL**
- Le processus de légitimation d'un mouvement social pour l'écologie en entreprise : le cas des collectifs en France  
**Arthur GAUTHIER**
- Developing circular practices in European small and medium enterprises: a revised stakeholder theory approach  
**Concepción GARCÉS-AYERBE, Pilar RIVERA-TORRES, Aurore DARMANDIEU**

### Session 1.5 Tiers-lieux et lieux d'expérimentation Salle B205

Président.e de session : **Julien PÉNIN**

- Tous en scène! Une compréhension théâtrale du travail identitaire re-spatialisé en espace de coworking   
**Camille PFEFFER**
- Tiers-lieux et santé : la construction de la valeur publique sur les territoires  
**Ingrid FASSHAUER**
- How do experimental spaces shape the development of artistic entrepreneurship? Evidence from French performing arts  
**Julia PARIGOT, Emmanuel COBLENCÉ**

### Session 1.6 Profils d'entrepreneurs et de repreneurs Salle B206

Président.e de session : **Pascal CORBEL**

- L'accompagnement des équipes de repreneurs salariés en SCOP : Posture d'expert et/ou posture de facilitateur ?  
**Cédric FAVRE**
- Profils de gérants de tontines à Dakar : une lecture entrepreneuriale  
**Georges BIDI, Jimmy FEIGE**

- Maturation de l'intention entrepreneuriale (IE) source de résilience : cas des étudiants de grandes écoles de gestion au Gabon  
**Pierre Daniel INDJENDJE NDALA**

## Sessions thématiques (ST-AIMS)

15h45-17h15 - Bâtiment B

### ST-AIMS 01 (1/5) Le rôle des projets dans la transformation organisationnelle

Salle B210

Président.e de session : **Alexander ALEXIEV**

- Upper Echelon Capabilities in the Postmerger Integration Process  
**Alexander ALEXIEV**
- Never again! The role of top-managers organizational cynicism on liberation management adoption. An upper echelons perspective.  
**Sandra DUBOULOZ, Caroline MATTELIN-PIERRARD**

### ST-AIMS 03 (1/4) L'action collective et ses dispositifs

Salle B213

Président.e de session : **Rym IBRAHIM**

- Capital social des acteurs d'un réseau de destination touristique : proposition d'un modèle de mesures  
**Caroline BELTRAN, Laurent BOTTI**
- Le processus délibératif dans la sélection des idées : les enseignements d'un cas générateur  
**Yassine ININO, Thomas LOILIER**
- Quelle grammaire d'action collective pour formuler le projet d'entreprise ? une étude exploratoire des « raisons d'être » des entreprises du SBF120  
**Pierre BLONDET**

### ST-AIMS 07 (1/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation

Salle B214

Président.e de session : **Florence CHARUE-DUBOC**

- In or Out ? Le Rôle du Contexte Organisationnel dans la Sélection des Initiatives Intrapreneuriales  
**Rémi LE GOFF, Sophie MIGNON, Marc ROBERT, Philippe GIULIANI**
- Intrapreneurs, qui êtes-vous ? Où êtes-vous ?  
**Romarc SERVAJEAN-HILST, Valentine GEORGET, Frédérique GROS**
- Innovating in franchise networks : a micro-foundation approach of dynamic managerial capabilities  
**Alexandra BURLAUD, Fanny SIMON-LEE**

## ST-AIMS 09 (1/3) MACCA - Enjeux de l'enseignement du management

Salle B215

Président.e de session : **Bénédicte JAMIN**

- Intercréativité et flow collectif en situation d'apprentissage à base de wargames  
**Philippe LÉPINARD**
- Cultiver la subjectivité et l'intersubjectivité dans l'enseignement du management  
**Bénédicte JAMIN, Anne-Ryslène ZAOUAL**
- Learning how to Strategize Transformation: A Reflection-on-Action Perspective  
**Patrick BESSON, Guillaume CARTON**



## ST-AIMS 12 (1/2) La durabilité des Business Models

Salle B217

Président.e de session : **Guillaume DO VALE**

- Organizing the Open Business Model Dynamics in Social Economy: A Sustainable Approach Applied to SMEs  
**Romain GANDIA, Rachel BOCQUET, Sandra DUBOULOZ, Elodie GARDET**
- Vers des Business Models Soutenables : ressources clés et nouveaux rôles pour l'orchestration des processus  
**Hanan KOOLI-CHAABANE, Olivier PIALOT, Catherine KUSZLA**
- Tous les chemins mènent à la résilience : l'évolution de business models de la haute-cuisine face à la crise de la Covid-19  
**Calypso COUDEVILLE**



## Sessions parallèles

17h30-18h45 - Bâtiment B

### Session 2.1 Management de l'innovation

Salle B003

Président.e de session : **Julien PÉNIN**

- Independent hoteliers facing Technology Disruption  
**Nathalie DARRAS-BARQUISSAU, Timothy L. PETT, Charlotte FONTAN SERS**
- Avantage au premier entrant ou rente relationnelle ? Les stratégies des clubs sportifs professionnels français  
**William DE MOOR, Nicolas BESOMBES, Christophe DURAND, Mickael TERRIEN**
- Management des talents et agilité organisationnelle: Contingence ou nécessité?  
**Lina FATHALLI, Rim HACHANA**

### Session 2.2 Gérer les conflits de valeurs

Salle B007

Président.e de session : **Thierry BURGER**



- From neoliberal standards of care to ethical standards of care: the role of numbers in online activism

**Ludivine PERRY-REDSLOB, Nathalie CLAVIJO, Wafa BEN KHALED** 

- Gérer la violence produite par l'organisation, une étude du management de la grève de l'Ibis Batignolles par le groupe hôtelier ACCOR

**Juliette CERMENO**

- Les alternatives énergétiques à l'épreuve de l'organisation en chaînes : perspectives et tensions.

**Léa BAILECHE, Magalie MARAIS, Florence PALPACUER**

### Session 2.3 RSE et éthique

**Salle B008**

Président.e de session : **Karine REVET**

- How does greenwashing drive out pure corporate social responsibility practices? Disentangling effects of corporate social responsibility and corporate social irresponsibility signals on financial performance

**Minh-Ngoc THI NGUYEN, Sébastien BRION, Vincent CHAUVET**

- Environmental, Social and Governance (ESG) ratings as calculative work: Historical insights from a pioneering agency

**Jean-Pascal GOND, Wafa BEN KHALED** 

- Managing Corporate Sustainability paradoxes: An exploration through a TPB lens

**Carole BATAILLARD**

### Session 2.4 Ressources humaines et temps

**Salle B201**

Président.e de session : **Sabine CULLMANN**

- Factualiser la valeur, discipliner le client et naviguer les 'temps magiques' : La politique du temps dans le conseil en management.

**Sébastien STENGER, Alexis LASZCZUK, Alaric BOURGUOIN**

- Organizational quantification between perlocutionary and illocutionary performativity: insights from six HR projects in France

**Clotilde CORON, Isabella SCHEIBMAYR**

- Come play with us, you'll be rich and happy: Friendship as an alternative organizing principle in a post-bureaucratic consulting firm

**Lucie NOURY, Thibaut BARDON, Sophia GALIÈRE**


### Session 2.5 Ecosystèmes d'innovation

**Salle B205**

Président.e de session : **Pauline BRUNNER**

- Intellectual property modularity : a strategic tool to align digital platform owners and their complementors

**Amel ATTOUR, Cécile AYERBE, Alexandre AZOULAY**

- Country level drivers of crowdfunding platform creation in Africa: a neo-institutional theory perspective  
**René Guy OMENGUELE, Yimpi Cédric MBOUOLANG , Eric BRAUNE, Anne-Laure BONCORI**
- Les facteurs explicatifs de l'alignement stratégique au sein d'un écosystème. Quelles leçons tirer de l'histoire du Flipper ?  
**Magali MALHERBE, Alberic TELLIER** 

## Sessions thématiques (ST-AIMS)

17h30-18h45 - Bâtiment B

### ST-AIMS 01 (2/5) Le rôle de la direction générale dans la transformation organisationnelle Salle B206

Président.e de session : **Patrick BESSON**

- Relever les défis par l'approche complexe de projet. Cas de la direction d'un pôle régional d'établissements de santé  
**Maialen GÉLIZÉ**
- Projet de transformation et autonomie décisionnelle des hauts gestionnaires des filiales : le cas d'une multinationale française  
**Sondes TURKI**
- Reflecting on Organizational Transformation Strategizing  
**Patrick BESSON, Guillaume CARTON**

### ST-AIMS 03 (2/4) L'action collective et ses dispositifs Salle B210

Président.e de session : **Alain DESREUMAUX**

- L'action collective dans les fusions-acquisitions : le cas Air France-KLM  
**Guillaume MIGNOT**
- Le leadership invisible. Repenser le rôle du leader formel dans les organisations post-bureaucratiques  
**Lucie GABRIEL**
- Participation des salariés aux processus de décisions stratégiques : Un état des lieux des pratiques dans les PME françaises.  
**Tom PARENT**

### ST-AIMS 07 (2/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation Salle B213

Président.e de session : **Romain GANDIA**

- Multiple asymmetrical collaborations for green innovation  
**Charlotte CHAPPERT, Anne-Sophie FERNANDEZ, Dante I. LEYVA-DE LA HIZ**
- Rôle des pratiques « soft » du Management de la qualité totale dans la réussite du processus Knowledge Management et d'innovation : les enseignements de trois cas du secteur marocain d'Automobile.  
**Bouchra EL AMRANI, Mohamed-Larbi ARIBOU**
- Storytelling: a powerful tool to lead a firm towards a values-driven innovation strategy

## **ST-AIMS 07 (3/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation** **Salle B214**

Président.e de session : **Florence CHARUE-DUBOC**

- Espaces physiques, espaces digitaux et animation : le triptyque gagnant des espaces collaboratifs d'innovation (ECI) à l'ère post-covid  
**Émilie DONADON, Anne BERTHINIER-PONCET, Catherine THEVENARD-PUTHOD**
- Join an open collaborative licensing? A configurational analysis of patent pool participation  
**Shengxi YI, Eric SCHENK**
- Bringing manufacturing activities back home: a born local strategy in the textile industry  
**Juliette KEOHANE, Thierry RAYNA, Benjamin CABANES**

## **ST-AIMS 09 (2/3) MACCA - L'expérience au coeur de l'apprentissage du management** **Salle B215**

Président.e de session : **Philippe LÉPINARD**

- Quelle place pour la réflexivité dans l'apprentissage de la gestion de projet ? Le cas de la formation des ingénieurs généralistes  
**Emilien JACOB**
- Vers un état d'esprit durable chez les dirigeants ? L'apport d'une formation expérientielle basée sur la méditation pleine conscience  
**Jocelyne YALENIOS, Babak MEHMANPAZIR, Aline PEREIRA-PÜNDRICH**
- Le management, quel travail ?! Les apports d'une expérience de shadowing comme support d'un apprentissage expérientiel multi-acteurs  
**Rachel BEAUJOLIN, Florence COGNIE**

## **ST-AIMS 11 (1/2) Pratiques d'anticipation** **Salle B217**

Président.e de session : **Anne MARCHAIS-ROUBELAT** et **Sylvaine MERCURI CHAPUIS**

- Aménagement raisonnable, transformation et discontinuité dans les capacités à agir : le chaînon manquant des pratiques d'anticipation  
**Narcis HERACLIDE, Fabrice ROUBELAT**
- Anticipation inconsciente des conséquences d'un environnement perturbé : le rôle de la construction des capacités stratégiques  
**Giscard KWANE BEBEY**
- Événement et temporalité en gestion : implications pour les pratiques d'anticipation  
**Bettina BOUCHAYER**

## **Soirée des amis à l'Art Café au Musée d'Art Moderne de Strasbourg** **À partir de 19h30 - 1 place Hans-Jean-Arp**



Situé au premier étage du musée, dans un cadre exceptionnel, l'Art Café est un lieu unique, conçu par le décorateur Yves Taralon et décoré par la fresque colorée d'Aki Kuroda. Il dispose de deux immenses baies vitrées donnant sur une grande et luxueuse terrasse face à l'Ill et à la Petite France.


## Sessions parallèles

08h30-10h30 - Bâtiment B

### Session 3.1 Formation des managers et management de la performance

Salle B201


Président.e de session : **Aline PEREIRA-PÜNDRICH**

- Is being part of the elite still meaningful for young graduates? An exploratory study based on interviews with alumni from École Polytechnique and Harvard University.  
**Anne-Sophie DUBEY, Matthieu BATTISTELLI, Caroline MATTELIN-PIERRARD**
- Identity Funneling : The Manufacture of Management Consultants' Identities in Business Schools  
**Tristan DUPAS AMORY**
- From professional bureaucracy to 'indicatocracy': towards a model of organizational and identity transformations in business schools   
**Aurélien ACQUIER, Aurélien ROUQUET**

### Session 3.2 Méthodologies qualitatives

Salle B205

Président.e de session : **Cécile AYERBE**

- The overlooked two- and three-case designs  
**Isabelle ROYER**
- Ni insider, ni outsider, ni marginal sécant : quand le praticien devient chercheur   
**Anaïs BOUTRU-CREVEUIL, Anne-Laure DELAUNAY, Marie-Pierre VASLET, Norélia VOISEUX**
- The role of narration in the (de)naturalization of sufferings: the case of the farming industry  
**Antoine BLANC, Hélène PÉTON**
- Le leadership authentique à l'épreuve de la transformation digitale en contexte Covid-19 : entre influence culturelle et perception des employés de PME
- **Kouassi François OUFFOUET**

### Session 3.3 Création de valeur et proximité

Salle B206

Président.e de session : **Thierry BURGER**

- L'orientation marché : une évolution du marketing de l'orientation à la tâche à l'orientation à la pensée collective  
**Annie SMITH MOUANGUE**
- Relation B to C pendant la Covid-19 : antagonisme des proximités  
**Pierre Daniel INDJENDJE NDALA**
- From venture to ecosystem legitimacy: a proximity perspective  
**Donatienne DELORME, Laurence LEMOINE**

- Les déterminants de l'échec de l'accompagnement entrepreneurial agricole : Comment expliquer l'échec de l'accompagnement des jeunes entrepreneurs dans une zone rurale au Cameroun ?  
**Raphael NKAKLEU, Estelle Christine NDEMENGANA NDONG, Astrid CHATCHOUA NGUENKAM, Cathérine Nicole BILOA FOU DA**

### Session 3.4 Territoires et méta-organisations

Salle B210


Président.e de session : **Amel ATTOUR**

- Les formes de méta-organisations territorialisées : quelles prises en compte du territoire pour l'action collective transformatrice ?  
**Jennifer SANIOSSIAN, Sandra RENOU, Lola DUPRAT, Martine GADILLE**
- Proximité institutionnelle et Réseaux Territorialisés d'entreprises. Une étude de cas d'une agropole au Cameroun.  
**Jose KUN IV-ME AKONO NTADOUMO NGWAM**
- Une approche fondée sur le lieu de la stratégie d'une méta-organisation multi-territoriale : le cas du modèle d'affaires d'Alpha  
**Anne ROLLET, Anne-Laure SAIVES, Bertrand SERGOT**
- Network governance: a case study of a rural tourism community  
**Nadia ARGUDO GUEVARA, Hervé CHAPPERT**

### Session 3.5 Innovation ouverte

Salle B213

Président.e de session : **Eric SCHENK**

- The place of patents in the open innovation model: the China's case  
**Gizem OGSUZ, Liliana MITKOVA, Luciana CASTRO GONÇALVES**
- Leveraging open and distributed innovation: The case of Open Source Hardware  
**Thierry RAYNA, Ludmila STRIUKOVA, Emmanuelle FAUCHART**
- Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes  
**Marie BOVIS, Anne-sophie FERNANDEZ, Frédéric LE ROY** 
- Effets des proximités sur les phases d'apprentissage : le cas des patients douloureux chroniques  
**Sandra CHARREIRE-PETIT, Norbert LEBRUMENT, Damien TALBOT**

### Sessions thématiques (ST-AIMS)

08h30-10h30 - Bâtiment B

#### ST-AIMS 01 (3/5) Le rôle des managers intermédiaires dans la transformation organisationnelle

Salle B214

Président.e de session : **Guillaume CARTON**

- Rôle des managers intermédiaires (middle-managers) dans la difficile mise en œuvre de la RSE. Cas d'une PME engagée.  
**Sabi Gani OROU GUIWA**
- Déviance constructive : Une revue de littérature systématique de la place du manager  
**Manon MICHAL, Caroline HUSSLER, Noemie DOMINGUEZ**



- Substitutive Artificial Intelligence and the ReConstruction and Deconstruction of Professional Role Identity  
**Clara LETIERCE, Yann TRUONG**
- Micro-stratégies pour un projet de professionnalisation : une question de frontières.  
**Alexandre SALVATORI, François GRIMA, Sarah RICHARD**

### **ST-AIMS 03 (3/4) L'action collective et ses dispositifs**

*Salle B215*

Président.e de session : **Rym IBRAHIM**

- Technology Performativity and Organizational Resilience  
**Azza BCHIR**
- Les effets du distanciel sur la coordination dans les organisations : une analyse des activités communicationnelles d'ajustement  
**Marguerite CORON**
- De l'accompagnement à la transformation : évolutions et effets d'un dispositif de gestion sur une méta-organisation  
**Amélie RENARD**
- L'improvisation organisationnelle comme une source d'innovation managériale : cas d'un dispositif d'optimisation de la logistique  
**Haydé HERNANDEZ RUIZ, Anass MAWADIA, Éléonore MOUNOUD**

### **ST-AIMS 07 (4/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation**

*Salle B217*

Président.e de session : **Romain GANDIA**

- Tacit knowledge transfer from academia to the regional industrial cluster through Ph.D. graduates' mobility: the Stanford university case  
**Michel FERRARY**
- Entrepreneurial Ecosystem of Japan: Investigation from the Perspective of University Ventures  
**Nan Lin LAE OO, Rene CARRAZ**
- De la créativité à l'innovation : quelle gestion des paradoxes ? Le cas de l'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) de Strasbourg  
**Emilie RUIZ, Sophie BOLLINGER**
- Des expertises en silo aux inconnus communs. Expérimentation d'un atelier de créativité scientifique : trois cercles d'expertise dans la recherche médicale  
**Albert DAVID**

### **Conférence : L'écologie industrielle au Port de Strasbourg, 2ème port fluvial d'Europe**

*11h00-12h15 - Amphithéâtre 4*

Intervenant.e.s : **Sophie TREGER**, Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg et **Eloïse BROUSSIN**, Initiatives Durables



Le Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg (GUP) est une association locale qui fédère 90 entreprises implantées dans les espaces portuaires situés le long de la façade rhénane du département et/ou qui utilisent les services du Port Autonome de Strasbourg (PAS).

Créée en 2004, Initiatives Durables est une association animée par des professionnels de l'économie responsable. C'est un réseau de référence dans le Grand Est engagé pour une responsabilité économique, sociétale et environnementale.



## Assemblée générale et remise des prix par le Comité Scientifique Permanent

13h45-15h30 - Amphithéâtre 4

Avec la participation de la compagnie de théâtre d'improvisation IMPRO Alsace

Les prix décernés seront les suivants :

- Prix de thèse
- Prix DBA/eDBA
- Prix Roland Calori
- Prix de la meilleure communication

Les finalistes de ces prix apparaissent dans le programme avec le symbole suivant :

>> [Voir la liste complète des finalistes](#)





## Sessions parallèles

16h00-17h30 - Bâtiment B

### Session 4.1 Approches managériales

Salle B003

Président.e de session : **Marion NEUKAM**

- A dynamic perspective on middle managers issue selling   
**Lina DANAWI, Lionel GARREAU**
- Le Mode Agile : analyse critique d'une idéologie managériale   
**Olivier SIMHA**
- A feminist and agonistic perspective on radical democracy in alternative organizations  
**Léa DORION, Stéphane JAUMIER**

### Session 4.2 Stratégies d'internationalisation

Salle B007

Président.e de session : **Thierry NOBRE**

- L'humilité en contexte de projets de développement international : une analyse exploratoire de la perception des coordonnateurs de projets de développement au Sénégal  
**Kesner REMY, Seydou SANE**
- Orientation éthique et succès des projets de développement international : le rôle médiateur de la confiance et de la cohésion au sein de l'équipe.  
**Dieudonné SAWADOGO, Somnoma Edouard KABORE, Seydou SANE**
- Trajectoire de croissance à l'international des jeunes PME et des Born Globals : quel effet des soutiens financiers institutionnels ?  
**Marc FRÉCHET, Frederic PERDREAU, Alexis CATANZARO**

↑ [Retour vers le programme général](#)

### Session 4.3 Changement organisationnel et apprentissage

Salle B008

Président.e de session : **Karine REVET**

- Performing Institutional Maintenance and Change Work in Concert at the Bocuse d'Or Haute Cuisine Contest  
**Natalia AGREL, Isabelle ROYER**
- L'apprentissage individuel pendant et après les processus d'open-strategy. Le cas de deux réseaux apprenants à la SNCF  
**Cecile BELMONDO, Isabelle VANDANGEON-DERUMEZ**
- Adoption du Big Data et de l'analyse des données dans les PME : une approche par les motivations et les barrières  
**Théo Charly Tom JUSTY, Estelle PELLEGRIN-BOUCHER, Denis LESCOP, Julien GRANATA**

### Session 4.4 Le management dans le domaine culturel

Salle B201

Président.e de session : **Amélie BOUTINOT**

- Organizational identity work in volunteer-based organizations: unveiling coalitions punctuating a musical season  
**Camille DE BOVIS, Stéphanie HAVET-LAURENT, Caroline HUSSLER**
- Porn, Business and Morality: Examining Discursive Repertoires in Doing Feminist Porn  
**Louise LECOMTE, Flora ANTONIAZZI, Florence VILLESECHE**
- Career Making Practices at the Opening of an Art Exhibition: a Network in Action  
**Hannelore VAN DEN ABEELE**

### Session 4.5 Gestion des villes et gestion des risques

Salle B205

Président.e de session : **Véronique SCHAEFFER**

- L'action des managers de centres-villes : typologie des logiques suivies dans les villes françaises  
**Aurélien ROUQUET, Jean-Baptiste SUQUET, Antoine SOUCHAUD, Pierre LESCOAT**
- Les motivations et les freins à la gestion des bio-déchets au niveau de l'agglomération rémoise : une grille de lecture croisée parties prenantes-RSE  
**Enola LAMY, Jean-Paul MEREAX, Jean-Claude LOPEZ**
- Les pratiques de gestion des risques : analyse des perceptions d'acteurs de clubs de football professionnels  
**Mohamed SALEHDDINE, Philippe CHAPPELLIER, Agnès MAZARS-CHAPELON**

### Session 4.7 Management des ressources humaines et des équipes

Salle B206

Président.e de session : **Didier GRANDCLAUDE**

- Quels usages stratégiques du recours à des formes alternatives d'activité et d'emploi pour les TPE et PME ? Une étude de cas multiples exploratoire  
**Jean-Yves OTTMANN**

- L'apport de la Théorie de La Régulation Sociale à l'analyse des découplages  
**Sébastien MAINHAGU**
- Intra-team relationships, external information flows and the creative performance of teams  
**Sebastian SCHORCH, Alex GERBASI, Barthélemy CHOLLET, Vincent CHAUVET**

## Sessions thématiques (ST-AIMS)

16h00-17h30 - Bâtiment B

### ST-AIMS 01 (4/5) La gouvernance de la transformation organisationnelle et ses conséquences Salle B210

Président.e de session : **Patrick BESSON**

- Measuring and improving sustainability performance in public organizations  
**Olivier BOIRAL, David TALBOT, Alexander YURIEV**
- Que faire quand le temps déborde ? Une étude des stratégies de remplissage et usages des timesheets sur Reddit  
**Marion BEAUVALET**

### ST-AIMS 07 (5/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation Salle B213

Président.e de session : **Jamal AZZEDINE**

- Les déterminants de l'innovation et de la performance dans un environnement perturbé  
**Giscard Kwane BEBEY**
- La « fabrique » de l'expertise : un point aveugle du management de l'innovation technologique  
**Lise GASTALDI, Patrick GILBERT, Martine LE BOULAIRE**
- The paths for further research on ambidexterity: a systematic literature review of multi-level articles  
**Morgane LOQUEN, Laurent SCARINGELLA, Thierry BURGER-HELMCHEN**

### ST-AIMS 09 (3/3) MACCA - Former des managers davantage incarnés Salle B214

Président.e de session : **Isabelle VANDANGEON-DERUMEZ**

- Engaged Scholarship et réflexivité critique au service d'un enseignement responsable en éthique et responsabilité sociale  
**Angeline PINGLOT, Eida Nasho AH-PINE**
- La souffrance au travail des magistrats : une vulnérabilité ?  
**François GALLINARI**
- Manufacturing Resilience: Towards an Understanding of its Bright and Dark Sides  
**Maral MURATBEKOVA-TOURON, Tristan DUPAS-AMORY, Diana GARCIA-QUEVEDO, Sophie GENESTE, Anna GLASER, Matilde GUILHON, Catherine LESPÉRANCE**

## ST-AIMS 12 (2/2) Business Model : typologie, complémentarités et tensions

Salle B217

Président.e de session : **Xavier WEPPE**

- Le BM Islamique et BM conventionnel, entre intégration et séparation : Cas des banques de détail au Maroc.  
**Bilal BOURKHA**
- Cohérence et variété des Business Models du vignoble champenois. Une approche par le trépied de la stratégie  
**Jean-Guillaume DITTER, Paul MULLER, Corinne TANGUY**
- Dépasser les tensions au sein des business models hybrides. Application de la perspective systémique au cas Café Joyeux  
**Tatiana MIJAILOVIC, Lionel GARREAU, Amélie GABRIAGUES**

### Meet the editors

17h30-19h00 - Amphithéâtre 4

Les rédacteurs en chef des revues partenaires de l'AIMS viendront expliquer le processus de publication, de la soumission à l'acceptation. Ils donneront également des conseils aux auteurs pour une publication réussie.

Revues partenaires : *M@n@gement*, *Finance Contrôle Stratégie (FCS)*, *Innovations*, *Peer Community in Organization Studies (PCI Org Studies)* et *la Revue Française de Gestion (RFG)*.

### Soirée de Gala au Grand Tigre et remise des prix par le Comité Scientifique Local

19h30 - 5 Rue du Faubourg-National



Lieu chargé d'histoire, berceau de la marque Tigre Bock de Kronenbourg née en ces lieux en 1921, la brasserie du Tigre a longtemps animé les jours et les soirées strasbourgeoises jusque dans les années soixante. En 2018, cette brasserie mythique a rouvert ses portes et contribue à la renaissance du patrimoine alsacien.

Les prix décernés seront les suivants :

- Prix de la meilleure étude empirique
- Prix de la meilleure contribution théorique
- Prix des meilleures implications managériales ou sociétales
- Prix de la meilleure évaluation

Les finalistes de ces prix apparaissent dans le programme avec le symbole suivant :

[>> Voir la liste complète des finalistes](#)



## Sessions parallèles

09h00-11h00 - Bâtiment B

### Session 5.1 Management responsable

Salle B201


Président.e de session : **Rémy GUICHARDAZ**

- Quelles pratiques managériales pour soutenir un management responsable ? Une revue systématique de la littérature  
**Marine DE RIDDER, Charlotte DURIEUX, Anne ROUSSEAU**
- La RSE joue-t-elle un rôle dans la fidélisation des Millennials ? Étude de cas d'une entreprise de l'industrie alimentaire  
**Inés DHAOUADI, Mohamed Ikram NASR, Mathilde DUBOIS**
- Le «Triple Layered Business Model Canvas» ou la construction cohérente d'une triple valeur : le cas de l'industrie automobile du futur.  
**Yannick GOMEZ, Gérald NARO**

### Session 5.2 Les enjeux de la transformation digitale

Salle B205

Président.e de session : **Pascal CORBEL**

- The role of Blockchain technology in shaping governance for modularity: Digital servitization implementation within the connected vehicle ecosystem   
**Marta BALLATORE, Lise ARENA, Amel ATTOUR**
- Digitalization and Sustainable development in Organizations: A Systematic Literature Review  
**Ouiem HELLARA**
- Digital heritage and incompleteness management in museums  
**Sophie GOUREVITCH**

### Session 5.3 Les stratégies de coopération

Salle B206

Président.e de session : **Julien PÉNIN**

- Rôles du client dans une coopération individuelle  
**Pierre Daniel INDJENDJE NDALA**
- Conceptualizing multi-partner cooperation strategies: typology, benefits and risks and governance mechanisms  
**Audrey ROUYRE, Paul CHIAMBARETTO, Anne-Sophie FERNANDEZ**
- From cooperation to cooperation to meet future defense innovation challenges : A focus on tensions between SMEs and large groups in the French Defense Industrial and Technological Base (DITB)  
**Chloé ZANARDI, Frédéric LE ROY, Johanna GAST**
- Quantitative research of Chinese industrial integration policies  
**Bicong WU, Syoum NEGASSI**

## Session 5.4 Performance et soutenabilité

Salle B210

Président.e de session : **Sophie BOLLINGER**

- Beyond Business Models : Why Innovation Needs an Impact Model  
**Sébastien DESCHAUX, Léa BUNNENS**
- Imaginer le numérique dans l'anthropocène : Analyse des imaginaires climatiques des organisations du secteur numérique  
**Cylien GIBERT, Alban OUAHAB**
- Le concept d'entrepreneur responsable résiste-t-il à la grande entreprise ? Cas d'une filière agricole globalisée  
**Anaïs FALK**
- Incentivizing startups to go beyond economic and innovation objectives  
**Alice CARLE, Thierry RAYNA**



## Sessions thématiques (ST-AIMS)

09h00-11h00 - Bâtiment B

### ST-AIMS 01 (5/5) Processus et pratiques de transformation organisationnelle

Salle B213

Président.e de session : **Guillaume CARTON**

- Dual-track divestitures and dual-track objectives: Acquiring autonomy and legitimacy  
**Oleksandra KOCHURA**
- Identification of Salient Stakeholders: the Contribution of Boundary Object and Systemic Shock  
**Miche FERRARY**
- La cascade de diffusion des tensions paradoxales dans l'espace organisationnel : Une analyse par les pratiques   
**Amal JRAD**
- Accountability Practices in International Organizations The Case of an Operational Unit at UNESCO   
**Donia CHORTANI**

### ST-AIMS 03 (4/4) L'action collective et ses dispositifs

Salle B214

Président.e de session : **Alain DESREUMAUX**

- Engaging local market actors in collective market work: the case of korean music agency in vietnam  
**Arthur NGUYEN, Ahmed BENMECHEDDAL**
- Innovation support services ecosystems in Africa: who are they and how do they emerge?  
**Claire ORBELL, Sophie MIGNON, Aurélie TOILLIER**
- Building durable and resilient legitimacy for sustainable ecosystems  
**Nuria MORATAL FERRANDO, Anne-Lorene VERNAY, Carine SEBI**



- International environmental opportunity evaluation: The collective intervention of the actors of the Internationalization Support Ecosystem

**Mireille HERAL**

### **ST-AIMS 07 (6/6) Les nouvelles perspectives du management stratégique de l'innovation**

**Salle B215**

Président.e de session : **Romain GANDIA**

- Innovation sponsorisée dans les plateformes collaboratives en ligne : Le cas de « Cocréation Décathlon »  
**Justin GOMIS, Fanny SIMON-LEE**
- La numérisation comme convention d'effort multiniveau : étude de la diffusion du Building Information Modeling (BIM) dans une entreprise française de construction  
**Roland BESSEY**
- Getting Down to the Nit-Gritty of Upscaling Smart-City Initiatives: A Systematic Literature Review and a Future Agenda  
**Aline MACHADO DA MATTA, Didier CHABAUD, Jean-François SATTIN**
- Imaginer le numérique dans l'anthropocène : Analyse des imaginaires climatiques des organisations du secteur numérique  
**Cylien GIBERT, Alban OUAHAB**

### **ST-AIMS 11 (2/2) Pratiques d'anticipation**

**Salle B217**

Président.e.s de session : **Sylvaine MERCURI CHAPUIS** et **Fabrice ROUBELAT**

- The creation of future opportunities: a research perspective of Real Options Thinking  
**Gilles LAMBERT, Roberto SANTILLAN**
- Pratiques d'anticipation et réaction : les rythmes de la crise  
**Olivier LENGAGNE, Anne MARCHAIS-ROUBELAT**
- « Faire de la recherche en pratiques d'anticipation »  
Table-ronde animée par **Fabrice ROUBELAT, Anne MARCHAIS-ROUBELAT** et **Sylvaine MERCURI CHAPUIS**

### **Conférence : Cacao for Good, le cacao qui change le monde**

**11h30-12h45 - Amphithéâtre 4**

Intervenant : **Thierry MULHAUPT**, chocolatier et propriétaire d'une plantation en Colombie



La Maison THIERRY MULHAUPT vient d'acquérir une plantation de 10 hectares en Colombie dans la région du Quindío sur le piémont de la Cordillère des Andes. Ce projet a pour but de transformer une plantation de platanos (bananes plantain) existante en une cacaoyère conjuguant bonheur écologique, alimentation saine, et responsabilité sociale et environnementale.

## Finalistes Prix de thèse 2023

- **Margaux LANGLOIS** - The struggle between values and practices in radical open organizations.  
Sous la direction du professeur Véronique PERRET
- **Jérémy LÉVÊQUE** - Concevoir la mission comme un engagement génératif - enjeux, écueils et principes de formulations pour la société à mission  
Sous la direction de Blanche SEGRESTIN et Kevin LEVILLAIN
- **Camille TOUSSAINT** - Gérer en commun un problème complexe d'échelle planétaire ? Le cas des débris spatiaux.  
Sous la direction du professeur Hervé DUMEZ

## Finalistes Prix DBA / eDBA 2023

- **Giorgio DAHER** - Banking in the Age of the Platform Economy – European Banks' Strategies of Interdependence and a Resource Based View Adapted for Platform-Related Interdependence  
Sous la direction du professeur Henri ISAAC
- **Pierre Luc DESILETS** - La gouvernance des entreprises publiques : Une étude des différentes missions et de leurs rôles dans les entreprises publiques Canadiennes.  
Sous la direction du professeur Blanche SEGRESTIN
- **Soul DIARRASS** - Environnement perçu et comportement stratégique des dirigeants d'entreprise : cas des Petites et Moyennes Entreprises ivoiriennes  
Sous la direction du professeur Alberic TELLIER
- **Barbara OFSTAD** - Boundary Spanning in Digital Transformation: A Mixed Method Single Case Study about Learning in a Vocational Education and Training Department  
Sous la direction du professeur Anne BARTEL-RADIC

## Finalistes Prix Roland Calori

- **Rachid ACHBAH** - CEO Advice seeking and the Failure Escape: The Role of the CEO Entourage in Corporate Restructuring
- **Anaïs BOUTRU-CREVEUIL, Anne-Laure DELAUNAY, Marie-Pierre VASLET, Norélia VOISEUX** - Ni insider, ni outsider, ni marginal sécant : quand le praticien devient chercheur
- **Camille PFEFFER** - Tous en scène! Une compréhension théâtrale du travail identitaire re-spatialisé en espace de coworking

## Finalistes Prix de la meilleure communication

- **Jean-Pascal GOND, Wafa BEN KHALED** - Environmental, Social and Governance (ESG) ratings as calculative work: Historical insights from a pioneering agency
- **Ludivine PERRAY-REDSLOB, Nathalie CLAVIJO, Wafa BEN KHALED** - From neoliberal standards of care to ethical standards of care: the role of numbers in online activism
- **Olivier SIMHA** - Le Mode Agile : analyse critique d'une idéologie managériale

### Finalistes Prix de la meilleure étude empirique

- **Marta BALLATORE, Lise ARENA, Amel ATTOUR** - The role of Blockchain technology in shaping governance for modularity: Digital servitization implementation within the connected vehicle ecosystem
- **Marie BOVIS, Anne-sophie FERNANDEZ, Frédéric LE ROY** - Characterizing the success or failure of collaborative innovation projects beyond the tangible outcomes
- **Amal JRAD** - La cascade de diffusion des tensions paradoxales dans l'espace organisationnel : Une analyse par les pratiques

### Finalistes Prix de la meilleure contribution théorique

- **Aurélien ACQUIER, Aurélien ROUQUET** - From professional bureaucracy to 'indicatocracy': towards a model of organizational and identity transformations in business schools
- **Bénédicte JAMIN, Anne-Ryslène ZAOUAL** - Cultiver la subjectivité et l'intersubjectivité dans l'enseignement du management
- **Philippe LÉPINARD** - Intercréativité et flow collectif en situation d'apprentissage à base de wargames

### Finalistes Prix des meilleures implications managériales ou sociétales

- **Rachid ACHBAH** - CEO Advice seeking and the Failure Escape: The Role of the CEO Entourage in Corporate Restructuring
- **Donia CHORTANI** - Accountability Practices in International Organizations The Case of an Operational Unit at UNESCO
- **Calypso COUDEVILLE** - Tous les chemins mènent à la résilience : l'évolution de business models de la haute-cuisine face à la crise de la Covid-19

### Finalistes Prix de la meilleure évaluation

- **Barbara OFSTAD, Anne BARTEL-RADIC, Alain CUCCHI** - The role of boundary spanning in corporate learning: the case of digital transformation in a German MNC
- **Magali MALHERBE, Alberic TELLIER** - Les facteurs explicatifs de l'alignement stratégique au sein d'un écosystème. Quelles leçons tirer de l'histoire du Flipper ?
- **Lina DANAWI, Lionel GARREAU** - A dynamic perspective on middle managers issue selling